



Informe técnico

¿Estás preparado para ser un director financiero experto en tecnología?

Muchas de las hipótesis y metodologías fundamentales en las que las finanzas corporativas han confiado y se han apoyado durante décadas están experimentando un cambio radical y transformador, lo que plantea nuevos retos para el papel de director financiero.

Índice

Página 3

El cambio radical ha llegado

Página 4

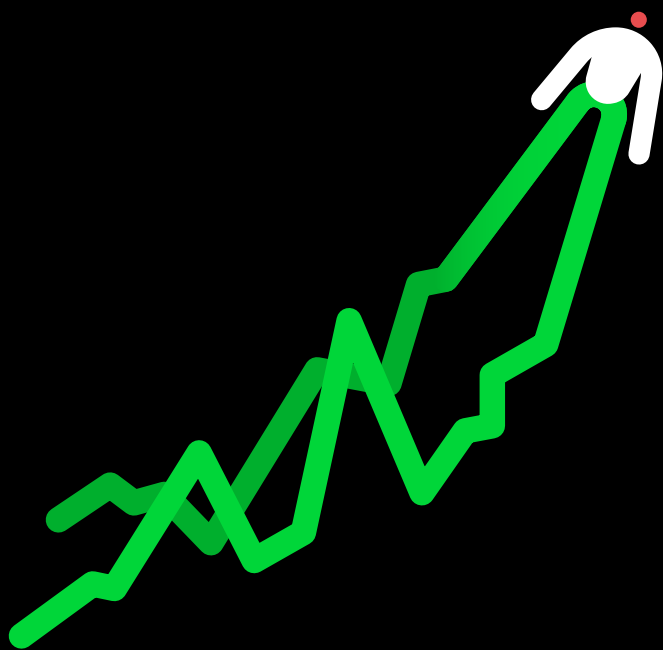
Las nuevas necesidades de los directores financieros: nuevas normas, nuevas herramientas

Página 5

El perfil del director financiero experto en tecnología

Página 7

La nueva realidad para los directores financieros





El cambio radical ha llegado

Tu empresa está cambiando;
el mercado está cambiando; incluso
la macroeconomía está cambiando.
La pregunta es: ¿te estás adaptando?

Para los responsables financieros de hoy en día, adaptarse a este nuevo entorno ya no es opcional. En muchos casos, las herramientas, estrategias, métodos y métricas de probada eficacia que has utilizado para dirigir una organización financiera de primer nivel y desarrollar una carrera profesional de éxito podrían no ser lo que necesitas para avanzar. Entonces, ¿te conformas con esta situación o estás preparado para asumir un nuevo rol: ser un agente de cambio?

Ahí fuera, el mercado te está presionando para que seas más rápido, más inteligente y más ágil. Eso implica utilizar la tecnología para crear modelos de negocio centrados en el cliente. A nivel interno, necesitas una infraestructura financiera moderna, análisis más rápidos y perspicaces, y la capacidad de adaptarte y adoptar métricas modernas que reflejen las tendencias y realidades empresariales que emergen rápidamente. Es probable que el impresionante currículum que has elaborado cuidadosamente a lo largo de los años no sea tan sólido como necesitas que sea. Esto se debe a que, a medida que evolucionan las responsabilidades del director financiero, la tecnología juega un papel cada vez más importante.

Se pide a los directores financieros que ofrezcan respuestas que están intrínsecamente ligadas a una tecnología moderna e innovadora. Muchas de las hipótesis y metodologías fundamentales en las que las finanzas corporativas han confiado y se han apoyado durante décadas están experimentando un cambio radical y transformador, lo que plantea nuevos retos para el papel de director financiero.

Las nuevas necesidades de los directores financieros: nuevas normas, nuevas herramientas

Para los directores financieros, ya no se trata solo de débitos y créditos, y de otra hoja de cálculo más. En la actualidad, hay que ser un poco de todo: analista, estratega, futurista, colaborador y, sobre todo, empresario.

¿Quieres ser ese líder capaz de modernizar y transformar los sistemas y operaciones empresariales para aumentar la productividad? Además, aspiras a ser el líder capaz de adaptarse a las nuevas normas y herramientas para mantener a la empresa por delante de la competencia.

¿Estás preparado? Tendrás que replantearte por completo tu infraestructura financiera y tecnológica, porque las estrategias empresariales cambiantes están redefiniendo la manera en que las empresas llevan a cabo sus procesos y operaciones financieras. En este nuevo mundo, tendrás que:

- Analizar volúmenes de datos exponencialmente mayores
- Aprovechar el potencial de las redes sociales, los usuarios móviles y la tecnología en la nube
- Acceder a una conectividad ilimitada y ubicua
- Capitalizar bases de datos y análisis sofisticados
- Adoptar nuevas métricas para las operaciones y las valoraciones



Dicho de otro modo, se requiere ser un director financiero experto en tecnología.

Pero incluso si no dominas la tecnología en profundidad (y pocos directores financieros lo hacen), sigue siendo esencial tener algunos conocimientos básicos sobre cómo la tecnología puede tener un impacto positivo en tu empresa: cómo puede proporcionar una diferenciación competitiva, mejorar la productividad financiera, abrir oportunidades estratégicas y asegurar un resultado final más saludable. Veamos rápidamente cómo puedes empezar a conseguirlo.

El perfil del director financiero experto en tecnología

En una era centrada en la información, el ritmo de los negocios es más rápido que nunca. Los ciclos de disrupción, impulsados por la innovación y los análisis de datos, ocurren con mayor frecuencia y tienen mayor envergadura, lo que sitúa al director financiero en el punto de mira. Sin embargo, la avalancha de tecnología que provoca este caos es también la clave del éxito. Esto es lo que ayudará al director financiero de hoy a dar el salto al siguiente nivel.

Adopta la automatización

Si tu equipo financiero se ve obstaculizado por procesos manuales, es probable que necesites aumentar el personal para realizar tareas que podrían ser automatizadas, lo que conlleva el riesgo de trabajar con datos incorrectos y generar informes erróneos. Sin embargo, si aspiras ser un director financiero preparado para el futuro, es momento de apartar la vista de las hojas de cálculo y romper el ciclo de datos imprecisos, periodos de cierre prolongados y decisiones demoradas que carecen de un contexto adecuado.

Un director financiero experto en tecnología implementa la automatización para agilizar las tareas rutinarias y así disponer de más tiempo y recursos para actividades estratégicas de mayor valor. La tecnología previene situaciones adversas y los ciclos incesantes de tareas tácticas. Además, el director financiero con conocimientos en tecnología toma decisiones fundamentadas que impulsan actividades empresariales rentables, en lugar de limitarse a actuar simplemente como un guardián y procesador de datos numéricos. Considera la tecnología como los quitamiedos de la carretera que te dan la seguridad para conducir más rápido, con la mirada en el horizonte y confiando en que puedes evitar los accidentes. Automatiza la contabilidad, el registro y la elaboración de informes... y la visión estratégica llegará por sí sola.



Migra a la nube, con seguridad

Para muchos, los altos costes operativos y de capital del software instalado a nivel local están llevándolo hacia la obsolescencia en el ámbito de la tecnología corporativa. Considerando las numerosas complicaciones del software obsoleto y los largos ciclos de implementación y actualización, es evidente que «jugar seguro» ya no equivale a «jugar inteligentemente». Permanecer en el *status quo* representa un riesgo por sí solo.

Pero ser un director financiero experto en tecnología también implica tener la habilidad de evitar tomar decisiones estratégicas precipitadas hasta que se cuente con todos los datos relevantes. Si bien la tecnología en la nube resulta atractiva, antes de tomar decisiones racionales e informadas, es crucial asegurarse de conocer y comprender todos los riesgos y beneficios de las soluciones en la nube.

En lo que respecta a la nube, muchos directores financieros todavía están en la fase de formación y evaluación. Con tanto en juego (por ejemplo, piensa en el futuro de tu empresa) y tanto cambio, el camino responsable es evaluar todas las opciones y aspectos clave de esta decisión: coste, seguridad, escalabilidad y la capacidad de adaptación a condiciones empresariales cambiantes. Ya sea que la nube sea la elección adecuada o no, es fundamental analizar cada caso debidamente.

- **Descifrar la tecnología.** Quieres entender la nube, en relación con tu empresa, y confirmar que es adecuada para ti, sin caer en los argumentos obsoletos ni en la desinformación de los proveedores.
- **Evaluar el valor de la nube.** Si se implementa correctamente, la nube puede y debe ser algo más que un método de entrega o un ahorro de costes. El director financiero con conocimientos tecnología sabe que lo importante es cómo puedes alcanzar nuevos niveles de automatización, colaboración y visibilidad.
- **Obtener una visión clara.** El director financiero experto en tecnología entiende algo más que los riesgos y oportunidades básicos de migrar a la nube. Adaptar aplicaciones, añadir mejoras e integrarlas con otras plataformas y sistemas facilita la elección de las mejores soluciones. Dadas estas ventajas, no es sorprendente que cada vez más directores financieros opten por las mejores soluciones en la nube para satisfacer las crecientes necesidades empresariales y tecnológicas.

Sé ágil, no frágil

Como director financiero, tu responsabilidad es pensar a largo plazo, incluso cuando la tecnología sigue cambiando rápidamente a corto plazo. Las claves son la agilidad y la preparación para el futuro, ya que debes tomar decisiones que preparen a la empresa para el éxito, sin importar lo que traiga el futuro, incluso si es dentro de dos o tres años. Aunque los directores financieros suelen ser prudentes, también es cierto que actuar con audacia mientras otros dudan puede generar ventajas excepcionales.

Toma decisiones que no limiten el crecimiento. Mantén tus opciones abiertas y tu empresa ágil para adaptarte a un futuro incierto.

Fomenta la colaboración

La máxima responsabilidad del director financiero experto en tecnología es llevar a la organización de la intención a la acción y a los resultados. Sin embargo, ningún individuo o grupo puede lograrlo por sí solo. Para alcanzar resultados más rápidos e inteligentes se requieren las habilidades y experiencia de una amplia variedad de personas dentro de la organización.

La realidad es que la empresa del futuro no se beneficia de silos obsoletos ni de especializaciones independientes. La colaboración cierra brechas y evita obstáculos. Elimina la fricción organizativa y derriba las barreras que frenan el progreso. La colaboración impulsa la resolución de problemas y la aplicación de medidas adecuadas.

Los directores financieros expertos en tecnología saben que las nuevas tecnologías sientan las bases para una colaboración simplificada que permite a las personas comprometerse e innovar.



«Actuar con audacia mientras otros dudan puede generar ventajas excepcionales».

Busca la visibilidad

El éxito empresarial a menudo se basa en la capacidad de analizar tanto el pasado como el futuro. Es fundamental comprender qué ha sucedido, ya sea positivo o negativo, y evaluar el rendimiento de la empresa con claridad. El director financiero experto en tecnología se esfuerza por ir más allá de los simples «estados financieros fiables». En su lugar, busca utilizar la tecnología para generar perspectivas de gestión que identifiquen problemas y oportunidades de manera más rápida.

Un director financiero experto en tecnología anima a todos a profundizar y comprender la verdadera naturaleza de los resultados empresariales y descubrir nuevas oportunidades, todo ello desde un único sistema de registro. Además, es un director sabio y seguro que se siente cómodo delegando este nivel de poder sin perder el control.

La tecnología otorga un nuevo poder para investigar, ya sea en tu empresa o en tus proyectos, de maneras que nunca serían posibles con hojas de cálculo u otros sistemas manuales. (Cuando llegue el momento de informar a la junta sobre lo que has descubierto y lo que necesita ocurrir, ¿quieres depender de que cada celda de cada hoja de cálculo sea exactamente correcta?) Tu empresa no puede prosperar hasta que encuentres y abordes las causas fundamentales de tus problemas. Por eso, la visibilidad, y no simplemente el informe, es un imperativo para los directores financieros.



La nueva realidad para los directores financieros

Al adentrarse en mercados en rápida evolución, los directores financieros se enfrentan a una creciente presión para reconsiderar cómo contribuyen en la empresa desde el punto de vista estratégico y operativo. Los directores financieros visionarios saben que se está formando una brecha entre aquellos que dominan la tecnología y los rezagados en este aspecto.

Ha llegado el momento de elaborar un plan estratégico para modernizar las finanzas y alcanzar el nivel adecuado de preparación que cumpla con las necesidades empresariales modernas. A medida que te preparas para aprender más y enfrentar este reto, rápidamente se hace evidente que las soluciones inteligentes para respaldar las ideas bien pensadas, la colaboración y la innovación son la nueva moneda.



Dirección:
Tel:
E-mail:
Sitio web:

Sage

© 2024 The Sage Group plc o sus licenciantes. Todos los derechos reservados. Sage, los logotipos de Sage y los nombres de los productos y servicios de Sage aquí mencionados son marcas comerciales de Sage Global Services Limited o de sus licenciantes. El resto de marcas comerciales pertenecen a sus respectivos propietarios.
WF 1765011